UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	**542,026,587**				**542,026,587**
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	542,026,587				542,026,587
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2025		**644,959,099**	**120,088,559**		**765,047,658**
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			120,088,559		120,088,559
Resultados de Ejercicios Anteriores		644,959,099			644,959,099
Revalúos		0			0
Reservas		0			0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		0			0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2025				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025	**542,026,587**	**644,959,099**	**120,088,559**	**0**	**1,307,074,245**
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026	**31,771,048**				**31,771,048**
Aportaciones	0				0
Donaciones de Capital	31,771,048				31,771,048
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0				0
Variaciones de la Hacienda Pública /Patrimonio Generado Neto de 2026		**119,528,556**	-373,345,030		-253,816,475
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			-253,256,471		-253,256,471
Resultados de Ejercicios Anteriores		119,528,556	-120,088,559		-560,004
Revalúos			0		0
Reservas			0		0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0		0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto de 2026				**0**	**0**
Resultado por Posición Monetaria				0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios				0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026	**573,797,635**	**764,487,655**	-253,256,471	**0**	**1,085,028,818**

C.P. J JESUS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE
ANÁLISIS FINANCIERO

M.C.A.G. JOSE LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTINEZ GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE
GESTIÓN ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE QUINTANAR MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN
GENERAL DE USEBEQ

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.